



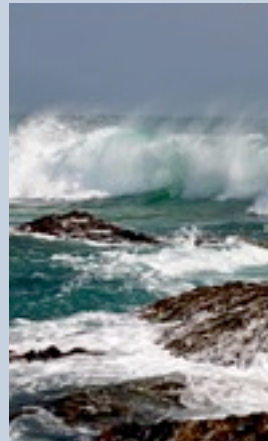
## DR. HÖLLING & PARTNER UNTERNEHMENSBERATUNG



**MIT WEITBLICK  
AGIEREN**



**WERTE  
SICHERN**



**VERÄNDERUNGEN  
GESTALTEN**



**RISIKEN BE-  
HERRSCHEN**

# Strategische Unternehmensberatung für die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft



## MIT WEITBLICK AGIEREN



Ein langfristiges Geschäft, wie die Wohnungswirtschaft, verlangt strategisches Denken. Investitionsentscheidungen beeinflussen über mehrere Jahrzehnte die wirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens und der Region. Aufgrund unserer Erfahrungen haben wir klare Vorstellungen, was strategische Beratung für Wohnungsunternehmen und Kommunen leisten muss, und richten unsere Arbeit danach aus.

Wir beraten unsere Kunden dabei,

- die langfristigen Trends am regionalen Wohnungsmarkt zu erkennen,
- den Wohnungsbestand marktorientiert zu entwickeln,
- die möglichen Handlungsoptionen zu identifizieren und
- die langfristigen wirtschaftlichen Konsequenzen verschiedener Entscheidungsalternativen zu bewerten.

## WERTE SICHERN

Eine fundierte Unternehmensstrategie sichert die Existenz des Unternehmens. Mit unseren Beratungsleistungen tragen wir dazu bei, den Unternehmenswert im Interesse der Eigentümer und der Mieter zu erhalten und zu mehren. Die wirtschaftliche Tragfähigkeit von unternehmerischen Entscheidungen in den nächsten Jahrzehnten hat Vorrang vor der Erzielung kurzfristiger Effekte.

Wir unterstützen unsere Kunden dabei,

- sich auf die für die Unternehmensexistenz entscheidenden Fragen zu konzentrieren,
- die Ausgangslage des Unternehmens auf der Basis von Branchen Kennzahlen objektiv zu beurteilen,
- Verbesserungspotentiale zu erkennen und zu nutzen,
- wirtschaftlich tragfähige Entscheidungen zu treffen.





## VERÄNDERUNGEN GESTALTEN



Die erfolgreiche Umsetzung von Strategien ist oftmals mit nachhaltigen Veränderungsprozessen verbunden. Innovative Technologien sind zu implementieren, Geschäftsprozesse kundenorientiert zu gestalten, die Verantwortung und die Qualifikation der Mitarbeiter zu erhöhen sowie die Führungskompetenzen des Managements zu verstärken.

Wir können unsere Kunden bei der Gestaltung von Veränderungsprozessen erfolgreich unterstützen, weil wir

- unsere Unabhängigkeit und Neutralität strikt wahren,
- fair und vertrauensvoll mit Mitarbeitern, Management und Aufsichtsgremien zusammenarbeiten,
- partnerschaftlich gemeinsame Lösungsansätze entwickeln,
- Entscheidungsprozesse ergebnisorientiert moderieren,
- bei der Umsetzung von Konzepten und Ideen mitwirken.

## RISIKEN BEHERRSCHEN

Strategische Entscheidungen sind mit Chancen aber auch Risiken verbunden. Werden Risiken übersehen oder unterschätzt, erhöht sich die Gefahr von Fehlentscheidungen erheblich. Dies kann bis zur Vernichtung kommunalen oder genossenschaftlichen Vermögens führen.

Wir unterstützen unsere Kunden dabei,

- die Risiken in den branchenspezifischen Risikofeldern zu identifizieren und zu bewerten,
- mittels eines Indikatorensystems die konkrete Risikosituation regelmäßig einzuschätzen und die Ergebnisse nachvollziehbar zu dokumentieren,
- präventiv einen Maßnahmenkatalog zur Abwendung von Existenz bedrohenden Situationen zu erarbeiten, der im Bedarfsfall unverzüglich umgesetzt werden kann.



## BERATUNGSFELDER UND LEISTUNGEN

### MARKT

**MARKTSITUATIONEN RICHTIG EINSCHÄTZEN,  
TRENDS RECHTZEITIG ERKENNEN.**

- Wohnungsmarktanalysen und -prognosen
- Wohnungswirtschaftliche Konzepte
- Wohnungsmarktinformationssysteme

### STRATEGIE

**UNTERNEHMEN STRATEGISCH ENTWICKELN,  
UNTERNEHMENSERFOLG SICHERN.**

- Langfristige Unternehmensplanungen
- Sanierungskonzepte
- Bestandsentwicklungskonzepte

### PERFORMANCE

**WIRTSCHAFTLICHKEIT FUNDIERT ANALYSIEREN,  
RENTABILITÄT NACHHALTIG VERBESSERN.**

- Portfolioanalysen
- Restrukturierung Geschäftsprozesse
- Optimierung Finanzierungsstruktur

### CONTROLLING

**EFFIZIENTE STEUERUNGSMITTEL IMPLEMENTIEREN,  
ZIELE ERREICHEN UND RISIKEN BEHERRSCHEN.**

- Controllingsysteme
- Risikoanalysen
- Wirtschaftlichkeitsanalysen

### MODERATION

**MEINUNGEN AUSTAUSCHEN, ALTERNATIVEN  
DISKUTIEREN, STRATEGIEN FESTLEGEN.**

- Strategie-Workshops mit Management und Aufsichtsräten
- Moderation von Bankenrunden
- Mitwirkung bei Kommunikation mit Kommunalpolitik

### MANAGEMENT

**LEISTUNGSFÄHIGE TEAMS ENTWICKELN,  
POTENTIALE NUTZEN.**

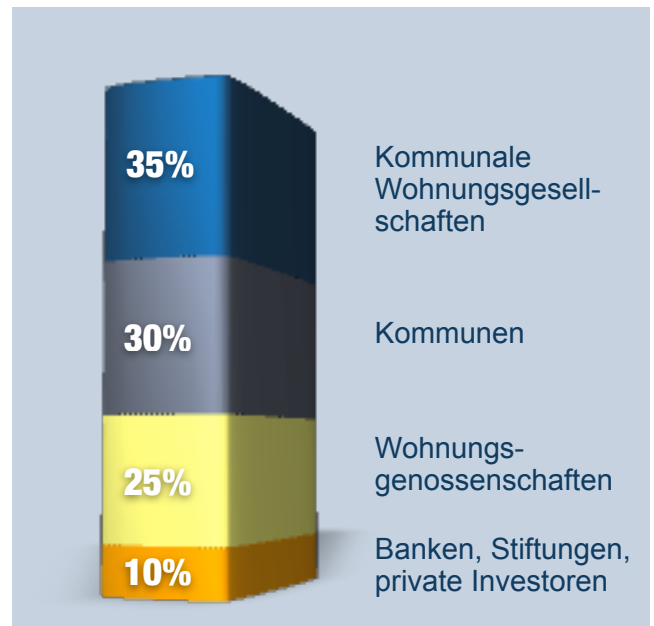
- Recruitment
- Coaching
- Teamentwicklung

## UNSERE KUNDEN UND UNTERNEHMENSPROFIL

Seit 1995 beraten wir kommunale Wohnungsunternehmen und Wohnungsgenossenschaften, Kommunen, Banken sowie institutionelle und private Investoren der Immobilienwirtschaft.

Gemeinsam mit unseren Kunden entwickeln wir Visionen und Strategien, die es Unternehmen und Kommunen ermöglichen, aktiv und erfolgreich die Zukunft zu gestalten.

Branchenspezifisches Wissen, erprobte Beratungsprodukte und langjährige Erfahrungen sind die Grundlage unseres Beratungserfolgs. Strikte Wahrung unserer Unabhängigkeit und eine vertrauensvolle Zusammenarbeit sind die Basis für die langjährigen Geschäftsbeziehungen.



Dipl. Volkswirt Dr. Uwe Hölling war nach seiner Promotion 8 Jahre als Manager bei der KPMG Consulting GmbH tätig. Seit 1995 verantwortete er das Geschäftsfeld strategische Beratung für Wohnungsunternehmen.

Seit 1999 ist er als selbständiger Unternehmensberater in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft tätig.

1999 bis 2001 übernahm er einen Lehrauftrag am Institut für Immobilienwirtschaft der Fachhochschule für Technik und Wirtschaft Berlin.

